

5. Algunas lecciones aprendidas

- 5.1. **Tener el derecho no basta.** El proceso de saneamiento de las tierras de las comunidades indígenas de Velasco nos muestra que en un Estado como Bolivia, que es incapaz de garantizar el respeto a los derechos de todos sus ciudadanos, tener el derecho a la tierra no es suficiente, hay que tener la organización y la convicción para exigir el respeto y cumplimiento de esos derechos.
- 5.2. **“La tierra es de quien la trabaja”. Yo diría: ¡Si puede defenderla!** Trabajar en procesos de titulación de tierras a comunidades indígenas y campesinas debe de ir acompañado de procesos de formación de liderazgo y fortalecimiento organizativo a las comunidades para garantizar que conozcan sus derechos y los exijan, para promover valores culturales en las comunidades, y para desarrollar la capacidad de los líderes de analizar el contexto y ver hacia el futuro para crear visiones de desarrollo sostenibles para su pueblo.
- 5.3. **Trabajar bajo el lema de “acción sin daño”.** Siempre hay conflictos. La temática de tierras no es una excepción, sino más bien una “rica” fuente de conflictos, ya que se pelean recursos limitados que están estrechamente relacionados con el poder económico y político. En un escenario tan conflictivo es necesario estar alerta y analizar los impactos de las actividades y actitudes para no generar efectos no deseados con nuestro trabajo.
- 5.4. **Promover procesos de diálogo.** La experiencia del saneamiento de tierras en la región incluye situaciones de violencia y no se pueden excluir futuras fricciones entre los grupos sociales por conflictos territoriales y por injusticias en la repartición de tierras a favor de propietarios e inmigran-

tes del occidente. Una herramienta muy útil para gestionar conflictos es el diálogo, fortalecer una cultura de paz.

- 5.5. **Crear un registro de datos de tierras saneadas accesible al público en general.** La investigación para este trabajo ha sido sumamente difícil y contradictorio por las incongruencias entre los datos disponibles sobre las comunidades con títulos ejecutoriales. Esta información debe ser compartida de forma transparente con toda la sociedad para poder realizar gestiones más eficientemente.

Bibliografía

- Aira, Mauricio (23 de diciembre 2011). "Victor Gutiérrez lamenta la insuficiente reacción de las autonomías violadas por el MAS que desarrolla 'una estrategia de guerra'". Obtenido el 11 de abril de 2013, de: <http://entrecontertulios.blogspot.com/2011/12/victor-gutierrez-lamenta-la.html>
- Alboan(ed.). (2006). La aventura de la sistematización. Como mirar y aprender de nuestras prácticas desde nuestras prácticas. Bilbao, España: ALBOAN, Instituto de Derechos Humanos Pedro Arrupe, Hegoa. Obtenido el 25 de enero de 2013, de: http://www.alboan.org/archivos/guiasistematiza2006_cas.pdf
- Álvarez Álvarez, Nataniel (2003). Provincia Velasco. El derecho a la tierra en la Chiquitania. La Paz, Bolivia: Fundación TIERRA.
- Aróstegui, J. (2001). La Investigación Histórica: Teoría y Método. Barcelona: Ed. CRITICA.
- Arrien Gutiérrez, Mario (2006). "Chiquitos nativo en tiempos de la conquista española, siglos XCI y XVII", p.3-17. En: Lema Garrett, Ana María (ed.): La voz de los chiquitanos. Historias de comunidades de la provincia Velasco. Santa Cruz de la Sierra: APAC y Fundación AVINA.
- Asociación de Grupos Mancomunados de Trabajo, MINGA (2008). Estatuto de MINGA. San Ignacio de Velasco: MINGA.
- Asociación de Grupos Mancomunados de Trabajo, MINGA (1999). Perfil de Proyecto "Saneamiento y consolidación de Tierras Comunes en la Provincia Velasco." San Ignacio de Velasco: MINGA.
- Asociación de Cabildos Indígenas de San Ignacio de Velasco, ACISIV (2001). Estatuto de ACISIV. San Ignacio de Velasco: ACISIV.

- Balza Alarcón, Roberto (2001). Tierra, Territorio y Territorialidad Indígena. Un estudio antropológico sobre la evolución en las formas de ocupación del espacio del pueblo indígena chiquitano de la ex-reducción jesuita de San José. Santa Cruz de la Sierra: APCOB/SNV/IWGIA.
- Betancur J., Ana Cecilia (1999-2003). Tierras Comunitarias de Origen y Problemática Agraria. Derechos Indígenas, Tierras, Recursos Naturales, y Constitución Política. Compilación Documentos de trabajo. Cuaderno 4 de 6. Bolivia: SNV/CEJIS.
- Bloch, M. (2000). Apología para la historia o el oficio de historiador, México: Fondo de Cultura Económico.
- Canedo Vásquez, Gabriela (2011): La Loma Santa: una utopía cercada. Territorio, cultura y Estado en la Amazonía boliviana. La Paz: Plural.
- Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social, CEJIS (2004). Manual: Ley del Servicio Nacional de Reforma Agraria, Saneamiento y Titulación. Santa Cruz de la Sierra, Bolivia: CEJIS.
- CIDOB (2008). Cartilla de gestión territorial indígena. Santa Cruz de la Sierra, Bolivia: CIDOB. Obtenido el 13 de agosto de 2013, de: <http://www.cidob-bo.org/gti/Cartilla%20GTI.pdf>
- Coca Tapia, Elsa (2004). Chiquitos. Una historia para contar. Santa Cruz de la Sierra: AECI.
- Colque, Gonzalo (2010). La propiedad colectiva o comunitaria. Recientes enfoque y dilemas en la legislación agraria. En Informe 2009. Reconfigurando territorios. Reforma agraria, control territorial y gobiernos indígenas en Bolivia. La Paz: Fundación TIERRA, pp.39-48.
- Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia del 07 de febrero de 2009.
- Convenio de fecha 25 de octubre de 2001, suscrito entre: INRA, MINGA, y la Sub-Prefectura de la provincia Velasco.
- Convenio de fecha 11 de septiembre de 2003, suscrito entre: MINGA e IGM.

- Convenio del 11 de noviembre de 2008, suscrito entre: MINGA, INRA, DED y Fundación TIERRA.
- Darnton, R. (1987). La gran matanza de gatos y otros episodios de historia de la cultura francesa, México: Fondo de Cultura Económica, 1987.
- Decreto Ley N° 3464 del 02 de agosto de 1953 - Ley de Reforma Agraria.
- Decreto Supremo 29215 del 02 de agosto de 2007 (Reglamento de la Ley 1715 modificada por la Ley 3545).
- El sitio web del Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) contiene información valiosa sobre el saneamiento de tierras (<http://www.inra.gob.bo>).
- FIDAMERICA-PREVAL (n.d.). Aprendizaje y gestión multi-institucional de conocimientos: una guía aplicada al desarrollo rural.
- Finot, E. (2010). Historia de la conquista del oriente boliviano. Bolivia: La Hoguera.
- FORMASOL; Fundación TIERRA (eds.). (2003). Panacú. Saneamiento simple de tierras comunales. Manual de capacitación 14. Santa Cruz: FORMASOL.
- Fundación Tierra (2007). ¿Cómo se hace el saneamiento interno? La Paz, Bolivia: Fundación Tierra.
- Fundación TIERRA (2005). El saneamiento en su laberinto. Dossier sobre la situación y las perspectivas del proceso de saneamiento en cinco municipios de las tierras bajas y el Chaco. La Paz: Fundación TIERRA.
- Fundación TIERRA (2011). Informe 2010. Territorios Indígena Originario Campesinos en Bolivia. Entre la Loma Santa y la Pachamama. La Paz: Fundación TIERRA.
- Guzmán, Ismael (coord.). (2008). Saneamiento de la tierra en seis regiones de Bolivia: 1996-2007. La Paz, Bolivia: Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).
- Herbas B., Estela (ed.). (2005). La Gestión de la Tierra y el Territorio en Bolivia. Cochabamba, Bolivia: CEDIB.

- Hernáiz, Irene; Pacheco, Diego (2001). La Ley INRA en el espejo de la historia. Propuestas de modificación. La Paz: Fundación TIERRA.
- Instituto Nacional de Reforma Agraria, INRA (2010). Breve Historia del Reparto de Tierras en Bolivia. La Paz: Editorial Gráfica Andina.
- Lema, Ana María (2006). "Chiquitos, Velasco y Nuflo de Chávez, 1880-1940: Lineamientos para el estudio de las provincias chiquitanas en su transición hacia la modernidad", p.45-66. En: Lema Garrett, Ana María (ed.): La voz de los chiquitanos. Historias de comunidades de la provincia Velasco. Santa Cruz de la Sierra: APAC y Fundación AVINA.
- La biblioteca virtual sobre sistematización de experiencias del Programa Latinoamericano de Apoyo a la Sistematización del Concejo de Educación de Adultos de América Latina, CEAAL, contiene información valiosa sobre sistematizaciones (<http://www.cepalforja.org/sistematizacion/biblio.shtml>).
- Ley 1715 del Instituto Nacional de Reforma Agraria del 08 de octubre de 1996.
- Ley 1770 de Arbitraje y Otros Procedimientos Alternativos de Solución de Controversias Comerciales del 10 de marzo de 1997.
- Ley 3545 de Reconducción Comunitaria de la Reforma Agraria del 28 de noviembre de 2006.
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO): Instrumentos de campo @ participación. Actitudes participativas y principios claves en la aplicación de instrumentos / métodos participativos. Obtenido el 25 de enero de 2013, de: http://www.fao.org/Participacion/espanol/ft_princ.jsp
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación (FAO) – Programa Especial para la Seguridad Alimentaria (PESA) en Centroamérica (2004). Guía metodológica de sistematización. Tegucigalpa, Honduras: FAO-PESA. Obtenido el 25 de enero de 2013, de: <http://www.pesacentroamerica.org/biblioteca/guia-met.pdf>

- Pawlowski, G.W.; Mariaca, R. (2007). Estructura, composición y dinámica del bosque seco chiquitano. San Ignacio de Velasco.
- Paz Montero, Ramón (2011). San Miguel de Velasco. Conociendo nuestro pueblo. Santa Cruz de la Sierra: Fundación TIERRA.
- Plan Municipal de Ordenamiento Territorial de San Ignacio de Velasco (PMOT SIV) 2009-2019.
- Radding, Cynthia (2006). "Las misiones jesuíticas: su legado ecológico y cultural en el Oriente de Bolivia", p.19-37. En: Lema Garrett, Ana María (ed.): La voz de los chiquitanos. Historias de comunidades de la provincia Velasco. Santa Cruz de la Sierra: APAC y Fundación AVINA.
- Radhuber, Isabella Margerita Radhuber (2008). El poder de la tierra. El discurso agrario en Bolivia: un análisis de las ideas sociales, políticas, económicas y de las relaciones de poder. La Paz: Plural.
- Red Nacional de Participación Ciudadana y Control Social, Red PCCS (2011). Cuatro pasos para aprender de nuestra experiencia. Una guía de sistematización participativa. Santa Cruz, Bolivia: Red PCCS.
- Romero Bonifaz, Carlos G. (2003). La tierra como fuente de poder económico, político y cultural. Santa Cruz de la Sierra, Bolivia: IWGIA – ISBOL.
- Sanabria Salmón, C.E.; Nostas Ardaya, M. (2009). Detrás del cristal con que se mira: Mujeres chiquitanas, órdenes normativos e interlegalidad. Santa Cruz: Coordinadora de la Mujer.
- Urioste, Miguel y Kay, Cristóbal (2005). Latifundios, avasallamientos y autonomías. La reforma agraria inconclusa en el Oriente. La Paz: Fundación TIERRA.
- Vargas Vega, John D. (ed.). (2004). La Reforma Agraria desde las regiones. Tierra y territorio. La Paz, Bolivia: CIDES.
- Villanueva I., Arturo D. (2004). Pueblos indígenas y conflictos de tierras. El caso de la CIRABO y la III Marcha por la Tierra, el Territorio y los Recursos Naturales. La Paz, Bolivia: Fundación Tierra.

Abreviaciones

ACISARV	Asociación de Comunidades Indígenas de San Rafael de Velasco
ACISIV	Asociación de Cabildos Indígenas de San Ignacio de Velasco
CCISM	Central de Comunidades Indígenas de San Miguel de Velasco
CEJIS	Centro de Estudios Jurídicos e Investigación Social
CIBAPA	Central Indígena del Bajo Paragua
CICOL	Central Indígena de Comunidades de Lomerío
CNRA	Concejo Nacional de Reforma Agraria
CORDECRUZ	Corporación de Desarrollo del Departamento de Santa Cruz
CSUTCV	Central Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Velasco
DED	Cooperación Alemana de Desarrollo Social-Técnico (por sus siglas en alemán: Deutscher Entwicklungsdienst)
FES	Función Económica Social
GIZ	Cooperación Alemana (por sus siglas en alemán: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
IGM	Instituto Geográfico Militar
INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria
KFW	Instituto de Crédito para la Reconstrucción (por sus siglas en alemán: Kreditanstalt für Wiederaufbau)
MAS	Movimiento Al Socialismo
MINGA	Asociación de Grupos Mancomunados de Trabajo
MST	Movimiento Sin Tierra
PLADERVE	Plan de Desarrollo Rural de la Provincia Velasco
Provincia Velasco	Provincia José Miguel de Velasco