

## Los avances de la gestión del territorio en Taraco



**L**a producción de leche de ganado bovino, es el principal de los cuatro pilares productivos en el municipio de Taraco

► Páginas 8 y 9

### “De campesino a campesino”, la réplica es la clave

La réplica dio los mejores resultados en la transmisión de aplicación de conocimientos en la Escuela Ecológica de cacao



► Págs. 6 y 7

### El año de las Mamas busca valorar derechos de las mujeres

Romper el miedo de las mujeres a participar en reuniones fue la consigna de Ross Mary Zelaya en Marka Salinas, Oruro.



► Pág. 11

### La agroecología requiere un quinquenio para consolidarse

Cinco años requieren los sistemas de producción agroecológicos para su consolidación y experimentación.



► Pág. 12



Director Ejecutivo de TIERRA:

- Gonzalo Colque

Responsable Editorial:

- TIERRA

Fotografías:

- TIERRA

Redacción:

- Wilfredo Plata
- Rubén Martínez

Colaboradores de este Número:

- Walter Chamocho (ECLOSIO)
- Efraín Tinta (TIERRA)
- Sara Medinaceli (AOPEB)
- Grecia Tardío (AOPEB)
- Fernando Veizaga (APROSAR)
- Graciela López (REMTE)

Edición:

- Rubén Martínez

**En el marco del proyecto:**



**Con el apoyo de:**



**Bélgica**  
socio para el desarrollo

Impresión:

Imprenta Gráfica Claros

Distribución:

Nacional

Depósito legal:

4-2-2792-13

La Paz, Bolivia - 2019

# PRESENTACIÓN

## Presentación



Algunas comunidades rurales están desarrollando diferentes iniciativas de gestión territorial de cara a las nuevas transformaciones agrarias. Se trata de mecanismos autogestionarios relacionados con el manejo de recursos naturales con que cuentan sus territorios, orientados a impulsar acciones productivas en beneficio de las familias y fortalecimiento de sus medios de vida.

En esta edición de “Nuestra Tierra” presentamos algunos avances en este ámbito, resultado de trabajo de campo en tres regiones: municipios paceños de Taraco en el altiplano norte y Palos Blanco en Sud Yungas y en el municipio orureño de Salinas de Garci Mendoza.

Resalta, por ejemplo, la priorización de la lechería bovina en el municipio de Taraco como una alternativa económica de desarrollo local, el uso de la maqueta como herramienta autogestionaria de diagnóstico y planificación territorial y la implementación de la metodología de “campesino a campesino” en el municipio de Palos Blancos que hizo que el ‘chaqueo sin quema’ tenga una fuerte aceptación de los productores de chocolate. Asimismo, aborda los desafíos del municipio Salinas de Garci Mendoza en la implementación de su estatuto de autonomía indígena, sobre todo en los tópicos referidos a la gestión del territorio desde la visión de las propias comunidades.

También es relevante la participación de las mujeres como actores centrales en sus comunidades y organizaciones. Por ejemplo, se presentan las propuestas de las mujeres autoridades de Taraco, para el ejercicio de sus derechos políticos y fortalecimiento de sus actividades económicas, y la declaración de “Año de las Mamas” a sugerencia de las autoridades originarias de Salinas de Garci Mendoza, esto precisamente para impulsar la participación de las mujeres en la toma de decisiones colectivas.

La gestión de esta edición de “Nuestra Tierra” se desarrolla en el marco del programa Interactuando con Territorios Vivos (ITV) promovido por ECLOSIO, cuyos copartes en Bolivia son: APROSAR, AOPEB, REMTE y TIERRA.

Pierre Rouschop:

# Los consumidores son imprescindibles para la sostenibilidad de la agricultura familiar con enfoque agroecológico

**P**ierre Rouschop piensa que es importante tomar en cuenta la relación campo-ciudad, que se traduce en el vínculo productor y consumidor, porque este último es un actor imprescindible para lograr resultados favorables en la agricultura familiar. Afirma que, si el consumidor toma conciencia que los productos ecológicos lo alimentan en forma más sana, sin el uso de glifosato ni otros agrotóxicos, entonces este consumidor sensibilizado e informado va a apostar por la agricultura familiar ecológica y se moverá por esa opción.

Antes de titularse en 1996 como agrónomo de la facultad universitaria de ciencias agronómicas de Gembloux en Bélgica (ahora parte de la Universidad de Lieja), fue profesor de primaria en Congo y Ruanda. Confiesa que su apego a los temas agrarios está en su origen, porque nació en una granja. Actualmente trabaja como Coordinador del Programa Región Andina para Perú y Bolivia, en la Organización No Gubernamental (ONG) belga llamada Eclasio con oficina regional en Lima.

**¿Cuál es la temática y el ámbito geográfico de trabajo de Eclasio?**

En la región andina de Perú y Bolivia hemos apostado para trabajar acompañando a la agricultura familiar con enfoque agroecológico, en el marco de la gestión territorial y de los recursos naturales de forma comunitaria, desde lo local hacia lo nacional. La idea es que estos esfuerzos puedan permitir un mejor acceso a sus propios recursos locales y así lograr un mejor uso y sostenibilidad en los territorios donde viven y trabajan.

Como ONG vinculada a la facultad de agronomía de Gembloux, su centro de atención es la agricultura familiar campesina que comprende a todas las personas que viven en el campo. De hecho, ahora se abre al consumidor, porque el consumidor es parte de la agricultura familiar, es el que consume la producción de las familias de agricultores. Entonces es importante tomar en cuenta esta relación campo-ciudad porque el consumidor puede ser un actor muy importante, incluso quizás imprescindible, para lograr apoyos y resultados para la agricultura familiar. Si el consumidor entiende y tiene la información de que la agricultura familiar, es la agricultura que lo alimenta y que la agricultura ecológica



es mucho más sana que una agricultura que utiliza glifosato o productos agroquímicos, en particular los de etiqueta roja que son los más tóxicos. Este consumidor va a apostar por la agricultura familiar ecológica. Va entonces poder movilizarse.

**¿Cuáles son los avances sobre la gestión del territorio con enfoque agroecológico?**

Una de las experiencias que está funcionando en Perú y en Bolivia es la implementación de la gestión territorial comunitaria, a partir de un trabajo participativo incluyendo al municipio. Se de-

finieron planes de gestión territorial desde lo local que han permitido en poco tiempo empezar a implementar acciones concretas.

En Bolivia podemos mencionar la experiencia en Taraco, que está caminando poco a poco hacia la gestión participativa del territorio. Esperamos tener a fin de año un documento de compendio socio territorial de esta zona. APROSAR acompaña a las comunidades de Salinas en su propuesta de AIOC (Autonomía Indígena Originario Campesino). La AIOC ya tiene su estatuto aprobado por el Tribunal Constitucional (TC) y también fue aprobado en referéndum del 26 de mayo. No es nuestro logro ni de las instituciones copartes, pero sí resaltamos el acompañamiento al proceso, porque tiene una fuerza muy importante para que vaya hasta el final. En el estatuto hay un capítulo sobre enfoque de género que me parece no existe en otros procesos de AIOC. Podemos considerarlo como pequeños logros. Ahora faltaría la implementación.

**¿Según Eclasio, cuáles son los elementos básicos de la gestión territorial comunitaria?**

Primero, me parece imprescindible que las personas que viven en el lugar deben ser participantes directos, actores principales de la gestión territorial. Segundo, los gobiernos locales deben participar y jugar su papel de garante de la gestión del territorio. Si son garantes tienen que poner recursos en algún momento. Tercero, un tema igual de imprescindible son los recursos naturales: agua y suelo como recursos vitales, la tierra como espacio o medio de producción, las semillas que hay que salvar de una línea única, de una especialización como, por ejemplo, donde increíblemente pasamos de 80 ecotipos de quinua a uno, la quinua real, y que todo el mundo sólo coma eso. La biodiversidad es parte del territorio, de nuestra vida y continuidad. La diversidad de culturas, de personas, de idiomas todo eso es una gran riqueza. A menudo algunos ven a la diversidad como un problema, pero en realidad es la solución. La diversidad que tenemos nos da el poder para pensar que todavía hay esperanza.

## Eclasio

Trabaja en colaboración con la universidad belga de Lieja. En Perú y Bolivia acompaña procesos locales de agricultura familiar con enfoque agroecológico y desde una perspectiva de "gestión del territorio y los recursos naturales".

En Perú está presente desde 1998 y en Bolivia desde 2008.

En Bolivia trabaja con cuatro socios o copartes: Fundación TIERRA, Asociación de Promotores de Salud del Área Rural

(APROSAR), Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia (AOPEB) y Red de Mujeres Transformando la Economía (REMTE). En Perú trabaja con cinco copartes: Consocio Agroecológico Peruano (CAP), Centro Peruano de Estudios Sociales (CEPES), Asociación evangélica luterana de ayuda para el desarrollo comunal (DIACONIA), Junta de Desarrollo Distrital de Pamparomás (JDDP) y Grupo Género y Economía (GGE).

# En diez años, la simpatía por la autonomía indígena en Salinas baja en 24 por ciento



En diez años la simpatía ciudadana por la Autonomía Indígena Originario Campesina (AIOC) en Salinas de Garci Mendoza disminuyó en 24 por ciento. En diciembre de 2009, tres cuartas partes de los ciudadanos de esa jurisdicción municipal votaron en favor de la conversión en una AIOC. En cambio el 26 de mayo recién pasado, solo un poco más de la mitad aprobó el Estatuto Autonomo en

referéndum. ¿A qué se debe esta baja en la preferencia por la autonomía indígena?

Varios factores juegan en contra de la voluntad inicial. El dilatado tiempo que demanda el trámite en instancias estatales es uno de los primordiales. Por esa razón la ciudadanía que votó en 2019 es diferente a la que votó diez años antes. El extendido lapso también ha desanimado a muchos de quienes inicialmente apostaron por la AIOC.

Otro elemento es la permanencia del modelo municipal sobre el autonómico. En este contexto se han creado intereses particulares muy fuertes que desalientan la conversión y buscan la prevalencia del modelo municipalista. Desde 2010 los municipios que optaron por la conversión, tienen gobiernos locales transitorios, que deberán cesar en sus funciones, una vez que se estructure el nuevo gobierno autónomo indígena originario campesino.

## El marco normativo



Las AIOC, se enmarcan en la Constitución Política del Estado (CPE), promulgada en Febrero de 2009. El Capítulo Séptimo del Título Organización Territorial del Estado, define su carácter, la conformación de su estructura, estipula que los territorios indígenas y los municipios que deseen ser AIOC deben registrarse por la CPE y los procedimientos de la ley específica.

Se reglamentan con el Decreto Supremo 231 de Agosto del mismo año, propiciando la facultad para que pueblos indígenas originarios campesinos, por decisión deliberada de sus habitantes pronunciada en consulta pública, puedan convenir a su conversión en AIOC.

## El proceso en Salinas

Después de constantes y tenaces reuniones entre autoridades de Ayllus y Markas, los pobladores de Salinas de Garci Mendoza del departamento de Oruro, determinan su transición a la condición de AIOC, en un referendo realizado el 6 de diciembre de 2009, con el 75,09 por ciento de votos a favor.

Así se abría la perspectiva a futuro de tomar decisión y control de su territorio en temas administrativos, jurídicos, políticos, económicos, sociales y culturales.

Sin embargo, después de la aprobación, en los siguientes años los esfuerzos por avanzar y lograr su consolidación fueron exigüos debido a divergencias entre representantes territoriales.

Recién en el 2017 se retoma las AIOC con mayor dinamismo, logrando elaborar un reglamento interno de debates y funcionamiento del órgano deliberante de la AIOC Salinas, conformado por tres representantes de cada una de las nueve Unidades Territoriales Descentralizadas: Yaretani, Aroma, Ucumasi, Villa Esperanza, San Martín, Huatari, Thunupa, Cora Cora y Challacota. Ésta instancia fue la máxima en deliberación, construcción y aprobación del Estatuto Autonomo, el cual consta de un preámbulo, dieciséis capítulos, ochenta artículos, siete disposiciones transitorias y una disposición final. En los capítulos se encuentran temáticas

de Organización Territorial, Estructura Organizativa, Sistema de Administración de Justicia, Género Generacional, entre otros.

Después de su aprobación, el Estatuto Autonomo del AIOC Salinas se presenta al Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) para control previo de constitucionalidad, junto con un memorial de fecha 28 de marzo de 2018. Luego de un análisis exhaustivo, el TCP emite la Declaración Constitucional Plurinacional – DCP 0064/2018 con observaciones de incompatibilidad. Entonces el Estatuto retorna al organo deliberante para la modificación de los artículos observados en la Declaración Constitucional. Una vez

corregido y ajustado el Estatuto se presenta nuevamente con otro memorial, el 27 de agosto de 2018. Tras un nuevo análisis el TCP emite la Declaración Constitucional 0079/2018 el 12 de septiembre de 2018, declarando la compatibilidad total del proyecto de Estatuto Autonomo de la AIOC Salinas.

Esta Declaración habilita la convocatoria al referendo de aprobación del Estatuto en Salinas, el que se realiza el domingo 26 de mayo de esta gestión.

Como resultado de este referendo, se conoce que los pobladores de Salinas aprobaron la vigencia de su Estatuto Autonomo con el 51,80 por ciento.

Pese al estrecho margen

del "SI" en favor de la AIOC Salinas, las autoridades originarias se mostraron optimistas y convencidas que un gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino es la respuesta a un eje filosófico fundamental que se basa en principios de comunitarismo, autogobierno, participación, control social y en valores morales, culturales y ancestrales. Manifiestaron que aún queda un camino largo por recorrer para la implementación de la AIOC. Aunque se haya proyectado una estructura de gobierno, eran conscientes del arduo trabajo para lograr una vida en armonía y equilibrio con la Pachamama a través de la gestión territorial basada en la cosmovisión andina.

# En Taraco el conocimiento de los ancianos y las imágenes satelitales alimentan una maqueta que sirve para su planificación territorial

*El conocimiento de los ancianos y las imágenes satelitales alimentan una maqueta que sirve para la planificación territorial del municipio de Taraco.*



Los fuentes totalmente distintas han nutrido la producción de una maqueta espacial del municipio de Taraco, ubicada a orillas del lago Titicaca, el conocimiento de los ancianos de las comunidades y la alta tecnología de las imágenes satelitales de ese territorio. Este modelo espacial a escala reducida se ha convertido en una herramienta muy útil para gestionar el territorio, afirman los promotores de desarrollo de ese municipio.

Los promotores señalan que para que la maqueta refleje lo más fielmente posible el territorio, tuvieron que investigar recurriendo a las personas de mayor edad conocedores del lugar. Entonces, la maqueta también puede ser un recurso educativo para los escolares, puesto que contiene mucha información de la historia de las comunidades del municipio.

Destacan que en la información recolectada se encuentran los nombres de los recursos naturales, lo que ayudó a que los comunarios reconozcan su territorio. Cada nombre recolectado de las quebradas, cerros y ojos de agua se compiló en lenguaje aymara para conservarlos y posteriormente comu-

nicarlos a las generaciones más jóvenes.

Por otra parte, Jorge Flores promotor de la comunidad Jiwawi Chico, explicó que para la construcción de la maqueta se ha recurrido a imágenes satelitales impresas, lo cual no solo marca una diferencia relevante en cuanto a la información proporcionada por los ancianos, sino que es la muestra de que ambas fuentes se complementaron y contribuyeron desde su especificidad para el logro del modelo a escala.

Raúl Mujica, promotor de la comunidad de Chivo explica que "la maqueta es como un espejo para mirar nuestra propia cara". "Con la maqueta podemos mirar la cara del municipio y también de las comunidades de las subcentrales de Taraco".

La maqueta ayuda a las nuevas generaciones a conocer el territorio de su municipio y sus comunidades. Precisando este ejemplo, Sandra Rodríguez promotora de la comunidad Jiwawi Chico, afirma: "antes no conocíamos lo que teníamos en nuestras comunidades".

Por ello, cuando trabajaron la maqueta de la Sub Central Arasaya, que agrupa a las comunidades Jawira Pampa, Chambi Taraco, Chivo y Jiwawi Chico, fue todo un

aprendizaje, pues, "hemos conocido muchas cosas, como ser los límites de las cuatro comunidades, el curso del río Guaquirá, los lugares de pastoreo, los centros poblados, vertiente de agua, los caminos e infraestructura comunal y productiva".

La maqueta al definir los diferentes relieves desde el Lago, la pampa y los cerros, está ayudando a identificar las diferentes potencialidades productivas de la Sub Central Arasaya. La agricultura en el cerro, la lechería en la pampa y la pesca y el turismo en el Lago.

Una vez concluida la maqueta fue entregada a las

autoridades originarias de la Sub Central Arasaya el 1 de junio de 2019 en la comunidad de Chivo. En esa oportunidad las autoridades de las cuatro comunidades hicieron observaciones y sugerencias al trabajo para su complementación.

Los promotores de desarrollo coinciden en señalar que la maqueta será una herramienta de guía para elaborar los planes de gestión territorial basados en los cuatro pilares del sistema productivo identificados en el Encuentro Municipal Productivo en 2018, los cuales son: 1) la producción ganade-

ra, centrada principalmente en el mejoramiento de la cría de ganado bovino lechero, 2) la producción agrícola, principalmente de la papa, la haba este producto en la actualidad tiene mucha demanda en el Perú, 3) la pesca, los asistentes al Encuentro Municipal han identificado que la pesca siendo una actividad tradicional, hoy ha descendido drásticamente debido a la sobre explotación, la contaminación de las aguas del Lago y finalmente 4) el turismo, como un nuevo pilar a ser impulsado y basado principalmente en la cultura local y los paisajes del Lago.



# “De campesino a campesino”, la réplica es la base del éxito de la Escuela Ecológica de familias productoras



La réplica es la metodología que dio mejores resultados en la transmisión y éxito de aplicación de los conocimientos adquiridos en la Escuela Ecológica de Familias Productoras de Cacao, empleando la consigna “de campesino a campesino”. La iniciativa comenzó en la población paceña

de Palos Blancos con 24 familias pertenecientes a 17 cooperativas del lugar en 2017.

Después de cumplir los módulos de capacitación, cada familia empezó la segunda fase, compartiendo sus conocimientos con otras cinco, además de difundir la información en sus comunidades y promocionar la agricultura eco-

lógica. “Estamos en aprendizaje todos, acerca de cómo es el manejo del cacao, pero desde la experiencia de otro productor, no desde el técnico. Yo creo que la confianza que se está generando promete muy buenos resultados. Las familias quieren mostrar su trabajo y sus parcelas”, explica Isabel Pillco, técnica de la Asociación

de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia (AOPEB).

Esto significa que la Escuela de Familias no solo reconoce la necesidad de generar espacios de aprendizaje y organización para responder a las necesidades de los productores y de las parcelas, sino que estimula la

dinámica de aprender haciendo y luego compartiendo con cada comunidad.

## Los beneficios del chaqueo sin quema

El chaqueo sin quema es uno de los aprendizajes que ha tenido una fuerte aceptación por parte de las y los participantes de la escuela, y actualmente se está promoviendo en todas las réplicas recalcando todos los beneficios que conlleva, por ejemplo, el hecho de que el abono no se quema y la parcela no se afecta con las lluvias, es decir que las lluvias no se llevan los nutrientes del terreno. En el sentido productivo y de gestión territorial es importante la promoción de actividades que puedan ser realizadas por las familias de forma técnica y estratégica, para sacar el mayor provecho a los cultivos orgánicos, con los mismos insumos que el suelo provee.

## Chaqueo sin quema

### Testimonio

“Nos hemos encontrado con el chaqueo sin quema. Es un elemento muy beneficioso lo que antes no hacían nuestros papas. Ahora que chaqueamos sin quema, el abono no se quema y la parcela no se afecta con las lluvias”.

**Vicente Cabrera,**  
**Cooperativa Colorado**

### Testimonio

“El chaqueo sin quema me parece muy interesante, supongamos que chaqueo una ladera, al quemar estoy matando los microorganismos de la tierra y la vuelvo tierra, además de dejar pelada la tierra y cuando viene la lluvia se lleva todos los nutrientes, trae muchas desventajas. En cambio, sin quema todo se queda no se deja lavar el abono y dura más tiempo”.

**Rubén Tola,**  
**Cooperativa Agua Dulce**

### Testimonio

“Lo que más me ha interesado es el abono. A lo que he visto en las otras parcelas he visto que el crecimiento ha sido muy bueno y mejor cacao”.

**Rosario Mamani,**  
**Cooperativa Sapecho:**

### Testimonio

“Cuando era más joven hubiera querido aprender esto, pero a esta edad me llego, igual nunca es tarde para aprender”.

**Alejandrina Cayuba,**  
**Cooperativa Simayuna:**

Los participantes de la escuela se encuentran muy motivados con los nuevos hábitos, nuevas parcelas con plantas más grandes, sanas y floreciendo a temprana edad. Estas experiencias de intercambio fortalecen la intención de los jóvenes para mantenerse en el ámbito productivo y prometen la incursión de nuevas generaciones en las actividades agroecológicas, en búsqueda del mejoramiento de hábitos alimenticios y de cuidado de la tierra.

La Escuela busca estimular las relaciones sostenibles entre las actividades diarias de la agroecología y la naturaleza a través del desafío a la producción convencional, manteniendo el conocimiento de los antepasados y el respeto por la madre tierra. Tiene la intención de establecer un proceso de formación para hombres y mujeres, jóvenes y adultos, en agricultura ecológica sostenible, soberanía y seguridad alimentaria. A través de la aplicación de esta escuela se evidencia la necesidad del intercambio de saberes

entre productores agroecológicos, la aplicación de nuevas tecnologías para alcanzar el desarrollo sostenible para la producción y comercialización integrando aspectos sociales, organizativos y culturales en las actividades diarias.

La Escuela se desarrolló bajo un enfoque de género y generacional de forma que toda la familia productora pueda participar de la misma. La metodología que se aplica es la de 'aprender haciendo', mediante el intercambio y construcción de conocimientos en la sostenibilidad técnica de parcelas productivas. Al principio, se introducen conocimientos y conceptos que posteriormente debe ser demostrados de forma práctica en las parcelas de las familias asistentes. Cada módulo dura tres días y se desarrolla cada dos meses, esto con la finalidad de contar con el espacio suficiente para poner en práctica los conocimientos desarrollados en el módulo presencial además de compartir el conocimiento con toda la familia y organizaciones productivas.



## Hablan los productores

"Yo aprendí desde mi niñez, siempre hemos cultivado cacao, más de 30 años, es nuestro mayor cultivo. Con el cultivo ecológico estamos aportando al cuidado del medio ambiente"

**Oscar Tola**  
Cooperativa Agua Dulce

"No usamos nada de herbicidas, todo natural sin químicos, como siempre sembramos. El cacao empieza a crecer, hacemos la limpieza, las podas adecuadas todo natural".

**Magali Serna**  
Cooperativa Sapecho:

"Es muy importante esta parte, nos ayuda a ver cómo hacemos el abono, se ve cambios, hay diferencias donde esta aplicado y donde no, se nota claro la diferencia, crece rápido los follajes".

**Marta Cruz**  
Cooperativa Nueva Esperanza



Por otro lado, los indicadores de los resultados muestran que a través de la gestión territorial productiva los ingresos familiares, comunitarios y del territorio obtienen una mejora económica, incentivando a los jóvenes que se mantengan en la producción de parcelas orgánicas bajo la mirada del cuidado de los recursos naturales y su aprovechamiento de forma planificada y respetuosa.

La escuela de familias parte de la intención de contribuir también en la mejora de la alimentación, con información sobre nutrición diaria que es posible con la variada producción de alimentos locales, sanos, nutritivos.

También busca el fortalecimiento del intercambio y excedentes de la producción de las familias productoras; no solo fomentando una vida más saludable sino fortale-

ciendo actividades económicas alternativas.

La escuela no solo promueve actividades productivas si no que además acompaña procesos de nuevos líderes legítimos capaces de innovar, investigar y difundir experiencias, que estén preparados para orientar los procesos para el desarrollo de las familias y cooperativas, en búsqueda de un mejor rendimiento y mayores ingresos cuidando la Madre Tierra.

La Escuela es un esfuerzo de la AOPEB con el apoyo de Eclasio. Para mantenerte informado con las actividades agroecológicas que incentivamos, puedes visitar las plataformas Facebook y twitter. También podrás ver el video sobre la escuela de familias productoras en el siguiente enlace: [www.youtube.com](http://www.youtube.com).

En cuanto a la problemática de género, los módulos

han servido para que algunas mujeres comiencen a trabajar por su independencia respecto de sus parejas, como el caso de Nancy Beltran de la Cooperativa Agua Dulce: "A veces las mujeres nos encerramos y dejamos que dependamos siempre del hombre. Pero en la escuela hemos salido de eso, buscando nuevas formas de hacer y ganar más experiencia".

Estas familias demuestran un alto compromiso y responsabilidad para actuar como generadores de conocimientos a nivel de su organización y/o comunidad y trabajan con herramientas para la transformación de conflictos y la promoción de relaciones armoniosas entre géneros y así también con las nuevas generaciones. A continuación, los testimonios de estas experiencias:

## Hablan los productores

"A veces las mujeres nos encerramos, y dejamos que dependamos siempre del hombre. Pero en la escuela hemos salido de eso, buscando nuevas formas de hacer y ganar experiencia".

**Nancy Beltran - Cooperativa Agua Dulce:**

"Algunas personas, tres personas a las que he hecho replica, ya están trabajando algunos ya han alistado, probablemente el próximo año ya tengan sus plantines".

**Gregorio Choque - Cooperativa San Miguel de Huachi:**

"Yo creo que para la réplica he pensado invitar a mi parcela demostrativa, invitar amigos y vecinos que se animen a hacer chaqueo sin quema, pero sin teoría. Todo entra por los ojos. Siempre preguntan que tamaño tiene tu plantita y así se animan".

**Oscar Tola - Cooperativa Agua Dulce:**

# El municipio de Taraco apuesta por la lechería bovina como uno de los principales factores productivos

*Debido a que es una actividad ya consolidada, en el municipio de Taraco ven la lechería bovina como uno de los principales factores productivos.*

*Requiere de acciones complementarias, como el mejoramiento de genético y la instalación de una planta de alimentos balanceados para los bovinos.*



La producción de leche de ganado bovino, es el principal de los cuatro pilares productivos que las autoridades comunales mallkus originarios y mallku taykas de las cuatro comunidades que conforman la Sub Central Arasaya, anotaron como prioritarias en el Plan de Ges-

ción Territorial de esa jurisdicción territorial a principios de junio. Y la lechería destaca porque ya está consolidada y requiere de acciones complementarias como el mejoramiento genético del ganado bovino, instalación de una planta de alimentos balanceados para ese ganado y el mejoramiento del manejo y al-

macenamiento del forraje también para el ganado.

Los otros tres pilares son la agricultura de papa, haba, cebada forrajera y alfalfa para ganado lechero; la actividad piscícola consistente en la implementación de criaderos de trucha debido a que los peces nativos como el Karachi, el mauri han bajado considerablemente y el turismo, donde se propone la construcción de torres de avistamiento de aves endémica del Lago como las pariwanas o flamencos y las wallatas, chhoqas, entre otras.

Las comunidades Jawira Pampa, Chambi Taraco, Chivo y Jiwawi Chico, se reunieron el día 1 de junio de 2019 en la sede comunal de Sub Central ubicada en Chivo, para elaborar el plan de gestión territorial de la Suya Arasaya.

En el inicio de la jornada las autoridades de las cuatro comunidades a la cabeza Luis Quispe Jilir Mallku, recibieron la maqueta de la Sub Central Arasaya, elaborada por los promotores de desarrollo Raúl Mujica de Chivo, Julio Mamani de Chambi Taraco, Sandra Rodríguez y Jorge Flores de Jiwawi Chico y Eloy Cortez de Jawira Pampa bajo la coordinación técnica de Yohony Mamani





*Se identificó qué se producirá, la necesidad de insumos técnicos y tecnológicos, si corresponde dar valor agregado, a dónde se va a vender, con qué recursos financieros se va a implementar y quiénes serán los responsables de la implementación.*

de Fundación TIERRA. Los promotores explicaron que la maqueta ubica físicamente los linderos de cada comunidad basados en las normas comunales o estatutos, los caminos vecinales, las áreas de pastoreo, de producción de forraje para el ganado bovino, también ubica las áreas de acceso a tres comunidades del Lago, menos Chambi Taraco que no tiene acceso. En suma, la maqueta es una herramienta que servirá para la planificación de las actividades productivas, señaló Raúl Mujica promotor de desarrollo de Chivo.

Posteriormente, en cinco comisiones de trabajo elaboraron propuestas específicas en una matriz referida a rubros como 1) producción lechera, 2) producción agrícola, 3) pesca y turismo, 4) recursos naturales y medio ambiente y 5) aspectos organizativos.

Cada grupo identificó de manera concreta qué es lo que se va a producir, la necesidad de insumos técnicos y tecnológicos, si corresponde dar valor agregado, a dónde se va a vender, con qué recursos financieros se va a implementar, quiénes van a ser los responsables de implementarlos y si es necesaria una propuesta normativa para la implementación de la propuesta.

De la exposición de los cinco grupos de trabajo resaltan los siguientes aspectos:

### Propuestas para el Plan de Gestión Territorial de la Sub Central Arasaya del Municipio de Taraco

Rubro	Propuesta	Responsables de implementar	Propuesta de normativa
Producción de leche.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incrementar la producción de leche para lo cual se requiere implementar iniciativas concretas como el mejoramiento genético del ganado bovino.</li> <li>- Instalación de una planta de alimentos balanceados para el ganado bovino en la región.</li> <li>- Mejorar el manejo y almacenamiento del forraje para el ganado.</li> <li>- Capacitación técnica de las familias de las cuatro comunidades.</li> </ul>	Sub Central Arasaya, en coordinación con el GAM Taraco y apoyo de otras instancias del Gobierno Departamental y Nacional.	- Las autoridades del nivel de Sub Central, anualmente ejecutan dos acciones de capacitación en el manejo del ganado lechero, gestionando de ONG, y otras fuentes.
Producción agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incrementar los rendimientos de los cultivos estratégicos como papa y haba, para lo que se requiere asistencia técnica, la implementación de un sistema de riego, la provisión de semillas mejoradas.</li> </ul>	- Autoridades comunales y productores coordinan con instituciones públicas y privadas.	- Promover mediante una norma el incentivo para el incremento del gasto municipal para la agricultura.
Pesca y turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementar la cría de trucha, utilizando las aguas del río Guaquira.</li> <li>- Impulsar el repoblamiento de las especies de peces nativos principalmente el Karachi. Para ello, se requiere el concurso de las entidades estatales, se señaló.</li> <li>- En el rubro del turismo, construir torres de avistamiento de aves endémicas del Lago.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las asociaciones de pesqueros.</li> <li>- El Gobierno Autónomo Municipal de Taraco</li> <li>- Entidades estatales.</li> </ul>	- Incluir en los estatutos de la comunidad el cuidado del Lago de la contaminación.
Recursos naturales y medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reforestar la parte alta de las comunidades con la finalidad de cuidar las fuentes de agua.</li> <li>- Implementar un sistema de recojo y disposición final de la basura, para evitar la contaminación del Lago y del suelo.</li> <li>- Construir gaviones defensivos para el control de cauce del río Guaquira que en época de lluvias rebalsa y afecta a los cultivos de forraje.</li> </ul>	- Sub Central Arasaya, en coordinación con el GAM Taraco y apoyo de otras instancias del Gobierno Departamental y Nacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incluir en los estatutos (normas comunales) la prohibición de botar basura en el Lago y las quebradas.</li> <li>- Una ley municipal de medio ambiente y gestión de riesgos y cambio climático.</li> </ul>
Organizativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incorporar nuevas carteras y roles para impulsar el desarrollo productivo comunal, ya existen el Yapu Kamani (Strio. de agricultura) y el Uywa Kamani (Strio. de ganadería).</li> </ul>	Autoridades originarias de las 4 comunidades y subcentrales.	- Incluir en los estatutos para que yayu y uywa kamanis busquen apoyo para iniciativas productivas.

# Mujeres de Taraco: no hablamos en las reuniones porque tenemos miedo

*Las mujeres rurales temen hablar en público porque los varones no les dejan y solo las emplean para servir las meriendas.*

**M**iedo, es lo que sienten aún las mujeres del altiplano cuando les toca participar en los espacios de toma de decisión política en sus comunidades y están al lado de los varones. “Las mujeres hacemos solamente acto de presencia”, incluso en la disposición física de la sala de reuniones del Consejo de Autoridades Originarias de Taraco Marka (CAOTM) los “mallkus (varones) están adelante y las mallku taykas (mujeres) estamos atrás. A veces los hombres no nos dejan participar, nos ven sólo para llevar la merienda a las reuniones” y “nosotras también nos callamos, no hablamos por miedo”, afirmaron las mujeres que participaron en los grupos de trabajo.

En este grupo de trabajo manifestaron que las mujeres participan en varios espacios, a nivel de la comunidad, en la marka a través del CAOTM y nivel municipal. Sin embargo, expresaron que ante esta situación se



plantearon algunas propuestas. “Hacer reuniones solo de mujeres, para luego ir a las reuniones generales con ideas y propuestas”. “Proponer que la Jilir Mallku tayka dirija una reunión del CAOTM”.

Pero de nuevo, cifran su esperanza en una dependencia de sus compañeros de vida y de comunidad. “Si los esposos nos ayudaran en las tareas del hogar podemos participar, tiene que haber corresponsabilidad en el hogar”.

Más allá de esa visión, piensan que en la participación política deben presentarse “... a ser candidatas y apoyar a las candidatas mujeres”.

Enfatizan que, “para superar los problemas tenemos que capacitarnos, animarnos”.

Esta reflexión es fruto del análisis que las mujeres hicieron en el Encuentro Municipal de Mujeres del Municipio de Taraco, en el municipio del mismo nombre. Al menos 120 mujeres autoridades del CAOTM, varias promotoras de desarrollo de las comunidades acudieron a la cita el pasado 29 de mayo. En esa ocasión, elaboraron varias propuestas para el ejercicio de sus derechos constitucionales, el reconocimiento en la producción, organización social y política.

Las participantes recordaron que en el Encuentro Municipal de Desarrollo Económico Productivo del municipio de 2018 se había identificado que las mujeres sufren el desconocimiento de los derechos, violencia machista, discriminación política.

Para superar esta situación reunidas en tres grupos de trabajo reflexionaron y discutieron varias propuestas en tres mesas de trabajo. Mesa 1 Aporte de las mujeres en la producción, Mesa 2 Aporte de las mujeres en la organización social y Mesa 3 Participación política de las mujeres.

Al final de la jornada, se conformó una comisión de promotoras comunitarias, cuya principal tarea será coordinar el trabajo del Servicio Legal Integral Municipal (SLIM), reportando y haciendo seguimiento a los casos de violencia intrafamiliar en las comunidades del municipio de Taraco. Además, hacer seguimiento para que puedan ser efectivas las diferentes propuestas a nivel de políticas municipales y a nivel de la organización matriz del CAOTM.

Este Encuentro se realizó en el marco del programa Interactuando en Territorios Vivos (ITV) con el apoyo de Eclósio, que es la cooperación de organizaciones belgas cuyo lema es “Pensar, actuar y construir juntos”. El evento se coordinó con las autoridades originarias del CAOTM, el Gobierno Municipal de Taraco, a través de la oficina del SLIM y también el equipo del Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).

## Lo más relevante de cada temática:

### Producción: Más presupuesto para herramientas

Las participantes de este grupo manifestaron que las mujeres realizan todas las tareas del ciclo productivo como siembra, cosecha, post cosecha, a la par de los varones. Con la finalidad de alivianar el cansancio físico, plantearon la necesidad adquirir herramientas de trabajo, por ejemplo, segadoras, cosechadoras, trilladoras, ordeñadoras, seleccionadoras”. Para ello se exige la asignación de mayor presupuesto de las instancias correspondientes como ser el gobierno municipal, departamental y nacional.

### Capacitación, la clave para derechos y producción

De la manera unánime los tres grupos de trabajo han propuesto la capacitación de mujeres en diversos aspectos como vital para avanzar en la equidad de género en las comunidades de Taraco. Capacitación e información sobre los derechos de las mujeres, también se propuso la capacitación en temas productivos como el uso de herramientas agrícolas para aliviar la dura tareas de actividades agrícolas y pecuarias como el manejo del ganado lechero, muchas veces por la ausencia de los varones que realizan trabajos extraprediales son las mujeres quienes asumen estas tareas, enfatizaron. Para hacer efectiva esta propuesta se requiere la asignación de más presupuesto del Gobierno Municipal de Taraco para la capacitación.

### Organización social: Hace falta sororidad

Para la participación de las mujeres sea tomada en cuenta en los ámbitos de la comunidad, la organización matriz del CAOTM, propusieron impulsar el liderazgo de las mujeres para ello resaltaron “las mujeres en las reuniones tenemos que apoyarnos sin criticarnos por hablar en castellano o aymara”, impulsando el intercambio de experiencias. También “debemos incentivar la participación de profesionales jóvenes en las actividades comunales, que a veces son discriminadas porque sólo habla el español”.

“El año de las Mamas”

## En Marka Salinas, busca impulsar la participación de las mujeres en la toma de decisiones

**R**omper el miedo de las mujeres a participar en reuniones, opinar y proponer, fue la consigna de Ross Mary Zelaya en Marka Salinas en el departamento de Oruro. Esta mujer tenaz de 59 años, esposa del Jilir Mallku ha conseguido con sus acciones que las autoridades masculinas de ese territorio, declaren a 2019 como “El año de las Mamas” para impulsar la participación y el ejercicio de los derechos de las mujeres, sobre todo de las mujeres que ejercen cargos comunales.

“Mi meta es que las mujeres tienen que perder ese miedo y el miedo al marido porque tienen que hablar y saber defenderse con criterio propio viendo las cosas de la realidad”, afirma Zelaya. Desde su visión, muchas mujeres en el campo no pueden desenvolverse ni hablar porque tienen miedo, “...por ejemplo, para pedir la palabra temen ¿por qué temen? Ellas dicen me voy a equivocar, no puedo expresarme, o sea, se ponen nerviosas al lado del marido y eso deben perder”.

Su lucha individual es contra un sistema, contra el sistema patriarcal. “Cuando a la mujer le pegan, cuando va el suegro o la mamá y le dicen, tienes que aguantarte, tu marido es,



y no es así. Por eso parece que las mujeres son bien sumisas, miedosas”. Recuerda que desde el principio de su gestión se propuso no ser el adorno de su esposo que es el principal dirigente originario de la marka y en cambio sí se planteó tra-

bajar para dinamizar la participación de las mujeres. “Cuando entré dije, voy a entrar a trabajar, no voy a ser el adorno del Jilir Mallku, a mí me gusta trabajar sobre todo con las mujeres y hablar en las reuniones en los cabildos, en los problemas que hay, a mí me gusta intervenir, con justa razón, criterio propio y con la verdad”.

Una razón para la declaración de “El año de las Mamas” fue la estrecha colaboración que brindó a su esposo en la atención de problemas relativos a la tenencia de tierra, “muchas gente venía a la oficina a reclamar, que me están quitando mi tierra”. Entonces “lo que hacía era investigar cada problema, entré a la oficina del Mallku buscaba su antecedente, de qué comunidad era, qué se llamaba. Ahí ya veía y cuando la persona venía, le decía, usted nos está engañando. Usted había tenido estos antecedentes”.

La Mama Zelaya explique que el Mallku vio y valoró su trabajo, por eso habló con los demás jilaqatas y luego determinaron que este año hagamos “El año de las Mamas”. “Yo como Mama Mayor me siento orgullosa, feliz y siempre les digo a

mis wawaqallus que cada mujer no se debe callar que deben participar en las reuniones, no solamente el varón puede, la mujer de jilaqata tiene que hablar, tiene que ponerse en la misma línea del hombre”.

En “El año de las Mamas” Zelaya ha impulsado algunas actividades para las mujeres autoridades de Marka Salinas, como un taller sobre liderazgo con el apoyo del Centro de Desarrollo Integral de la Mujer Aymara (CDIMA) de la ciudad de La Paz.

En el resto del año se ha propuesto realizar varias actividades de capacitación e información sobre los derechos de las mujeres, para que puedan participar en la toma de decisiones y que las “mujeres pueden desenvolverse sin temor en el tratamiento de los diversos problemas de la comunidad”. De esa manera romper con el machismo que persiste en las comunidades. Para eso está coordinando con las autoridades municipales del SLIM (Servicio Legal Integral Municipal), APROSAR (Asociación de Promotores de Salud del Área Rural) que trabaja en este municipio.





## Una de las reflexiones del Encuentro Binacional Perú-Bolivia

# La consolidación de la producción agroecológica integral requiere de al menos cinco años

Como resultado de un taller de intercambio de experiencias y reflexiones en agroecología y gestión territorial realizado en Perú en marzo pasado, se llegó a la conclusión de que la consolidación de sistemas de producción agroecológica integral, requiere de al menos 5 años para su experimentación, la gestión de sus aprendizajes, apropiación por los productores y realización de réplicas y asesoramientos.

Los expertos de ambos países, reunidos en la ciudad peruana de Huaraz en el evento patrocinado por la ONG belga Eclasio, también concluyeron que la producción agroecológica enfrenta grandes retos para abrirse nichos de mercado acordes a los costos de producción, la calidad e inocuidad de los alimentos, un precio justo; para incentivar más a los productores, porque de lo contrario se estancará.

En el marco del programa Interactuando con Territorios Vivos, más de 30 representantes de diferentes organizaciones no gubernamentales de desarrollo, de la cooperación técnica internacional y del sector académico de Perú y Bolivia participaron en este encuentro. Bolivia estuvo representada por APROSAR, AOPEB, TIERRA, REMTE y de la

ONG belga LOUVAIN COOPERATION, así como docentes invitados de universidades estatales, Universidad Técnica de Oruro y Universidad Pública de El Alto; y Perú contó con la representación de las ONG nacionales CAP, CEPES, DIACONIA, JDDP, GGE y otras instituciones de cooperación al desarrollo.

El encuentro tuvo tres momentos claves: el primero realizado en la ciudad de Lima, con un taller reflexivo sobre los cambios en la cooperación no gubernamental al desarrollo: análisis de contexto y relaciones entre organizaciones nacionales e internacionales de sociedad civil, retos de la solidaridad, competencia y sostenibilidad. Proceso iniciado desde 2018 en ambos países y que culmina este

año con la publicación de la sistematización de todo el ciclo reflexivo y las perspectivas futuras.

El segundo momento se desarrolló en la región Ancash, viajando la delegación peruano-boliviana ocho horas desde Lima capital a la ciudad andina de Huaraz y luego cuatro horas más hasta la provincia de Aija, distrito La Merced. La delegación recorrió uno de los tramos y paisajes de la ruta agroecológica, conociendo y dialogando en el campo con agricultores/as familiares sobre sus diversas experiencias con tecnologías e innovaciones en manejo de aguas, suelos, cultivos y crianzas en el caserío de Ullucurán y en la microcuenca del río pescado; donde también compartieron su experiencia

de planificación y gestión territorial comunal. Luego -de madrugada- hicieron un largo recorrido hasta la Laguna de Tuctu, en la naciente de la microcuenca a 4.800 msnm; y junto a los comuneros, dirigentes de la comunidad campesina Santa Cruz de Rurek y autoridades municipales distritales, conocieron la laguna con truchas y el área de reforestación comunal con especies nativas. Además, participaron de un importante acto simbólico de conservación de la naturaleza plantando especies forestales como el quinal. Esta fue sin duda una muy especial experiencia de celebración de vida, de compartir con las y los comuneros su respeto por la pachamama.

Y el tercer momento culminó en la ciudad de Huaraz con un taller de balance, de reflexiones y perspectivas de todo lo vivido y observado con las comunidades, además de compartir las experiencias de los proyectos que las instituciones vienen implementado en ambos países: las estrategias, avances y dificultades de la agricultura familiar agroecológica y la gestión territorial, el enfoque de género y de interculturalidad, la participación y empoderamiento de la población local y sus organizaciones, así como la incidencia política de sus propuestas.

