

## Municipios de Zudáñez y Tiahuanacu conforman el Consejo Municipal Económico Productivo (COMEP)



► Páginas 6-9

### La importancia de organizar a los productores del municipio de Zudáñez

Uno de los medios para lograr el desarrollo es organizar a este sector.



► Pág. 6-7

### Tiahuanacu con el desafío de incrementar la inversión en producción agropecuaria

Se promulgó la Ley N° 284 de conformación del Consejo Municipal Económico Productivo.



► Pág. 8-9

### COVID-19, un motivo para reflexionar sobre la agricultura familiar

El coronavirus les permitió a las comunidades ver que una cuarentena no les puede dejar desabastecidas, como ocurre en las ciudades.



► Pág. 10

# PRESENTACIÓN

La edición 18 de Nuestra Tierra está dedicada al tema de fomento y el impulso del desarrollo productivo mediante la implementación de políticas comunales en los municipios de Zudáñez, en Chuquisaca, y Tiahuanaco, en La Paz. Para tal propósito, las autoridades municipales y comunales de Zudáñez y Tiahuanaco elaboraron, previa concertación entre sus actores, la Ley Municipal de conformación del Consejo Municipal Económico Productivo (COMEP), en sujeción a la Ley de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria (Ley 144).

Las autoridades y líderes comunales encabezados por la Subcentralía en Zudáñez y la CACOT (Consejo de Ayllus y Comunidades Originarias de Tiwanaku) en Tiahuanaco pusieron en evidencia que la actividad agropecuaria necesita de planes, proyectos y acciones que puedan potenciar esta actividad. Uno de los medios para lograr el desarrollo de este sector es organizar a los productores con el fin de tener una instancia de participación, diálogo y concertación para promover el desarrollo agropecuario que permita dinamizar la economía local.

Por ello, uno de los desafíos del COMEP es incrementar la inversión para el fomento de la producción agropecuaria en ambos municipios. Esto, según las autoridades municipales, se debe a que “las normas nacionales impiden la inversión de recursos públicos en temas productivos considerado como privado”. Para ello, por ejemplo, el COMEP en Zudáñez trabaja en la elaboración del plan sectorial de desarrollo agropecuario, que tiene el propósito de plantear alternativas de solución a las deficiencias y debilidades del sector agropecuario del municipio.

También cabe destacar que tanto Tiahuanaco como Zudáñez cuentan con el documento del “Compendio Socioterritorial” -trabajada con el apoyo técnico de la Fundación TIERRA- que contiene información estadística y territorial sobre temas poblacionales, principales servicios básicos, la situación actual de las actividades económicas y productivas, la estructura agraria, las limitaciones y potencialidades productivas y el destino de los recursos municipales en inversión productiva y gastos corrientes. Se trata de una herramienta de consulta para productores, promotores del desarrollo y tomadores de decisiones, como son las autoridades comunitarias en sus diferentes niveles y las autoridades municipales, principalmente para dinamizar las actividades económicas productivas de las comunidades y el municipio en general.

La gestión de esta edición de Nuestra Tierra se desarrolla en el marco del proyecto “creando cambios en las políticas y prácticas municipales para del desarrollo agrícola”, que cuenta con el apoyo de Fundación Interamericana (IAF por sus siglas en inglés).

Director Ejecutivo de TIERRA:

- Gonzalo Colque

Responsable Editorial:

- TIERRA

Fotografías:

- TIERRA

Redacción:

- Wilfredo Plata
- Eloy Valda
- Juan Tomás Huanca

Colaboradores de este Número:

- Jeremy Coon (IAF)
- Efraín Tinta (TIERRA)
- Equipo Regional Altiplano - TIERRA
- Equipo Regional Valles - TIERRA

Edición:

- Gregory Beltrán

Con el apoyo de:



Distribución:  
Nacional

Depósito legal:  
4-2-2792-13

La Paz, Bolivia - 2020

Jeremy Coon:

# Si la comunidad no es parte o no está liderando, el proyecto no va a tener éxito

*Jeremy Coon señala que sus 25 años de experiencia profesional trabajando centrado en el desarrollo de pequeñas y medianas empresas, y desarrollo económico local, pudo comprobar la importancia de la participación de la comunidad en los proyectos de desarrollo: "Si la comunidad no es parte o no está liderando, el proyecto no va a tener éxito", precisa. Tiene un doctorado en Desarrollo de Economía Internacional de la Universidad de Tulane. Actualmente trabaja como representante de la IAF para Bolivia, y es el encargado de las iniciativas regionales, incluyendo Gran Chaco Americano que abarca Argentina, Bolivia, Paraguay y una pequeña parte de Brasil.*

*Precisamente la IAF ha cumplido, el 31 de diciembre de 2019, 50 años de trabajo bajo el lema "ellos lo saben", que es el título de un libro publicado en 1977 por la Fundación resumiendo sus primeros cinco años de experiencia y que adoptó como lema. Se refiere al llamado desarrollo comunitario o "desarrollo de base" que, en suma, busca empoderar a las comunidades y acompañarlas a construir mejores condiciones de vida para las comunidades rurales y organizaciones de productores.*

## **¿Qué logros puede resaltar de los 50 años de trabajo de la IAF en Bolivia?**

En Bolivia hemos apoyado diversas iniciativas productivas, en el rescate de la cultura a través de la artesanía, para que los productores de las comunidades tengan voz y oportunidades para mejorar sus condiciones de vida.

De los casi 6 mil proyectos con las que trabajó el IAF en América Latina en los 50 años de existencia, se ha elegido 15 proyectos exitosos. De Bolivia se escogió a el CEIBO. Nuestro aporte a CEIBO fue de cuatro proyectos en diferentes etapas durante dos décadas, sumando menos de medio millón de Dólares, lo que resalta es que el aporte de IAF fue estratégico, porque permitió conectar con otros aliados para la parte técnica. Por ejemplo, permitió el viaje de aprendizaje en Brasil, de un grupo de personas del CEIBO, por dos meses para mejorar sus prácticas. Eso

permitió consolidar a CEIBO como una cooperativa-empresa muy importante en Bolivia conformada por pequeños productores de cacao en la región de Alto Beni en el departamento de La Paz.

## **¿Cuál es la otra experiencia, aparte de CEIBO, que puede resaltar?**

Otro caso éxito, que en sus inicios contó con el apoyo de la IAF, es la creación de UAC-Tiahuanacu de la Universidad Católica Bolivia. El padre Claudio Paty que fue director de la UAC y un gran amigo de Kevin Benito Healy (exrepresentante de IAF en Bolivia), nos contó que en los años 80 la IAF puso el primer aporte para formar el UAC-Tiahuanacu. Esta inversión junto con las conexiones de otras cooperaciones hizo posible la consolidación de la UAC. La UAC-Tiahuanacu ha formado a profesionales en la rama agropecuaria. El actual alcalde de Tiahuanacu estudió en la UAC.

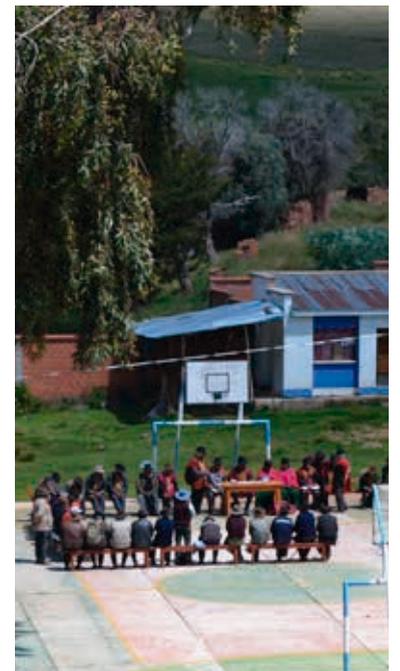
## **¿Cuál es la metodología de trabajo de la IAF para que los proyectos sean exitosos?**

Lo básico, y es parte del ADN de la Fundación, es que parte de la idea que la gente sabe su realidad ("Ellos saben cómo"), conocen el problema y las soluciones que quieren llevar a cabo. Entonces la estrategia de trabajo es que respondemos a las necesidades e ideas que surgen de las bases respetamos a la gente y queremos acompañar los procesos. Un ejemplo claro es el trabajo en Tiahuanacu que, utilizando su técnica, la información y datos para trabajar juntos con la gente, utilizando la misma información para discutir los problemas en los municipios de Tiahuanacu y Zudáñez, para que salga adelante de forma sostenible, para que tengan mejores oportunidades económicas.

## **¿Qué problemas todavía persisten en el tema de desarrollo rural desde la perspectiva de la IAF?**

La conformación de los COMEP, tanto en Tiahuanacu como en Zudáñez, es una oportunidad para discutir y enfocar, con la participación de autoridades comunales, el gobierno municipal, sobre la inversión de los recursos limitados en la actividad productiva de cada municipio. Además, aprovechar ese espacio con buena información de los Compendios para salir adelante.

Esta experiencia es una buena oportunidad, porque no hay mucha experiencia al respecto.



Para eso creo que es muy importante el proyecto que Fundación TIERRA está llevando a cabo en estos dos municipios. Esperamos que va a servir esta experiencia para otros municipios del país para trabajar el desarrollo sostenible productivo. En Bolivia hay experiencias que están trabajando en desarrollo sostenible agrícola, como por ejemplo la agroecología u otros sistemas. Son ejemplos, Bolivia puede ser ejemplo con otros países como Brasil, Colombia, El Salvador, México y Paraguay para mostrar sistemas sostenibles a pequeña escala que serviría mejor para los productores, para los consumidores y juntos realmente se pueden ayudar a resolver los problemas que tenemos en este momento.



# En Tiahuanacu y Zudáñez: El Compendio Socioterritorial brinda información para promover el desarrollo productivo

*Los municipios de Tiahuanacu, en La Paz, y Zudáñez, en Chuquisaca, cuentan desde 2018 y 2019 con el Compendio Socioterritorial, un documento que contiene información estadística y territorial sobre temas poblacionales; principales servicios básicos; la situación actual de las actividades económicas y productivas; la estructura agraria; las limitaciones y potencialidades productivas; y el destino de los recursos municipales en inversión productiva y gastos corrientes. Se trata de una herramienta de consulta, principalmente para dinamizar las actividades económicas productivas de las comunidades y el municipio en general, destinada para productores, promotores del desarrollo y tomadores de decisiones, como son las autoridades comunitarias en sus diferentes niveles y las autoridades municipales.*

La elaboración del Compendio fue una tarea colectiva y participativa, contó con la colaboración de las autoridades de los gobiernos municipales de Tiahuanacu y Zudáñez, además de las comunidades que contribuyeron en la construcción de información primaria socioterritorial mediante numerosos talleres de información, socialización y validación de datos. Igual de importante fue la participación de las autoridades de las organizaciones matrices, como el Consejo de Ayllus y Comunidades Originarias de Tiwanaku (CACOT) y la Sub Centralía de Zudáñez. La tarea técnica e interpretación de la información, la elaboración del documento y la publicación correspondieron al equipo de Fundación TIERRA.

Para la obtención de la información primaria de las comunidades se aplicaron fichas referidas a: 1) la organización social y productiva; 2) calendarios de producción agrícola, de plagas enfermedades y principales riesgos climáticos; 3) calendario ganadero de disponibilidad de forrajes, principales enfermedades y parásitos, además de los riesgos climáticos que afectan la producción ganadería; 4) caracterización de los sistemas productivos; 5) y de actualización cartográfica, pues contiene información actualizada relacionada a los recursos hídricos, red vial, orografía, pero también las principales construcciones, como los centros de salud, las escuelas, sedes o casas culturales, estanques, sistemas

de riego, atractivos turísticos y otras infraestructuras importantes. También se identifican áreas colectivas o comunales, agrícolas y de pastoreo.

No solo eso, también contempla la información oficial estadística del Censo Nacional de Población y Vivienda de 2001 y 2012, además del Censo Agropecuario de 2013 del Instituto Nacional de Estadísticas (INE). Información del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, del Ministerio de Educación, la información cartográfica del INRA y la información proporcionada por ambos gobiernos municipales.

Las autoridades municipales señalaron que el Compendio es un instrumento de consulta

para ambos municipios y que servirá como información base para promover los Planes Estratégicos de Desarrollo Productivo de los Consejos Municipales Económicos Productivos (COMEP), conformados en ambos municipios, mediante una ley municipal. En Zudáñez, por ejemplo, el COMEP con base en la información del Compendio trabaja en la elaboración del Plan Sectorial de Desarrollo Agropecuario. Además, este documento servirá de consulta para la elaboración de los próximos Planes Territoriales de Desarrollo Integral (PTDI).



MUNICIPIO DE TIAHUANACU



MUNICIPIO DE ZUDÁÑEZ



# Municipio de Zudáñez potenciará la agricultura con el plan sectorial de desarrollo

*El plan sectorial de desarrollo agropecuario del municipio de Zudáñez se encuentra en pleno proceso de elaboración, tiene el propósito de plantear alternativas de solución a las deficiencias y las debilidades del sector agrario.*



El presidente del Consejo Municipal Económico Productivo (COMEP), Daniel Ortega, adelantó que el plan detallará las potencialidades económicas y productivas, pero que trastocarán los principales rubros productivos: agropecuarios; tecnología empleada; infraestructura productiva; uso del suelo; inversión en el sector agropecuario; transformación de productos agrícolas y lácteos; servicios financieros; asociatividad; acceso a mercados y comercialización. Asimismo, se analizarán temas ambientales

vinculados a los riesgos climáticos, capacidad de respuesta y recursos hídricos.

Por otro lado, acotó que no estará ausente el tratamiento de los temas políticos e institucionales, que tienen que ver con la gobernanza, los tipos de organización productiva y los instrumentos de planificación. Tales como los aspectos sociales y culturales que tienen que ver con la población, la pobreza, la migración, la cobertura educativa y la cobertura de servicios que tienen los habitantes de Zudáñez.

El plan estará centrado en los ejes temáticos de fomento a la producción agrícola por rubros, fomento a la producción pecuaria, agregación de valor, infraestructura productiva, sanidad e inocuidad agropecuaria, acceso a mercados, comercialización y los espacios de articulación entre la dimensión pública con el privado.

El plan será concluido en la primera quincena de mayo para que pueda ser entregado por el Directorio del COMEP a los ejecutivos del Gobierno Municipal,

de tal forma que esta instancia pueda recomendar y definir la elaboración del Plan Territorial de Desarrollo Integral (PDTI) en base a este documento, aseguró Ortega.

El plan describirá de manera general la situación actual del sector agropecuario de Zudáñez, los desafíos del sector y la propuesta que emerja, además de constituirse en la base de los instrumentos de planificación del Gobierno Municipal.



# COMEP: La importancia de organizar a los productores del municipio de Zudáñez

¿Cómo organizar a todos los productores y hacernos escuchar? fue una de las preguntas que rondaba en la cabeza de los agricultores del municipio de Zudáñez, en Chuquisaca. Las Asociaciones no habían logrado este propósito y los líderes campesinos de la Subcentralía, que aglutina a las organizaciones sindicales de las 29 comunidades de este territorio, consideraron importante elaborar y ejecutar planes para potenciar la actividad productiva.

En la búsqueda de respuestas es que el 26 de marzo de 2018 el Comité Ejecutivo de la Subcentralía se reunió con representantes del Gobierno Municipal, a la cabeza del alcalde Silverio Cuellar, el director

de Desarrollo Productivo, Daniel Ortega, y el equipo técnico de Fundación TIERRA para posibilitar el surgimiento del Consejo Municipal Económico Productivo (COMEP) del municipio de Zudáñez, esto en sujeción a la Ley de la Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria (Ley 144) que beneficia a los productores de los pueblos indígena originario campesino del país.

Uno de los medios para lograr el desarrollo de este sector precisamente es organizarlos, con el fin de tener una instancia de participación, diálogo y concertación para promover el desarrollo agropecuario en Zudáñez, de tal forma que les permita dinamizar la economía local.

## LA IMPORTANCIA DE ORGANIZARSE

“Los productores del municipio de Zudáñez necesitamos una organización municipal que pueda agrupar a todos los productores del municipio, porque las asociaciones no han logrado unir a los productores y no tenemos una organización que pueda hacer escuchar la voz de los productores ante las diferentes instancias de Gobierno.” Wilber Flores, comunario de Capilla Llave y dirigente en la Subcentralía de Zudáñez.

“En estos últimos 10 años se han visto interesantes avances en la implementación de sistemas de riego y la construcción de represas en varias comunidades de Zudáñez, pero hemos visto que no es suficiente y se debe seguir trabajando en la generación de políticas públicas para seguir mejorando la actividad agrícola.” Daniel Ortega, director de Desarrollo Productivo de Zudáñez.

## ACTIVIDADES PREPARATORIAS

Tras haberse consensado la organización del COMEP, la Subcentral de Zudáñez, en coordinación con el Gobierno Municipal y Fundación TIERRA, emitió la convocatoria para la realización del taller de información y orientación sobre los pasos que se debían seguir. Con este propósito es que se convocó a las autoridades ejecutivas y agropecuarias de los 29 sindicatos agrarios del municipio.

En esta instancia se socializó la Ley 144, los objetivos y las finalidades que tiene la organización del Consejo Municipal Económico Productivo. Las autoridades de las comunidades asistentes respaldaron la conformación del COMEP y dieron luz verde para que el Comité Ejecutivo de la Subcentralía, en coordinación con el Gobierno Municipal y TIERRA, pueda dar los siguientes pasos para concretar esta importante iniciativa.



EL GRAN EVENTO

En la asamblea participaron el Directorio en pleno del sindicato agrario de las 29 comunidades de Zudáñez, a la cabeza de su ejecutivo, y luego de un arduo análisis lograron consensuar la estructura que debía tener el Consejo Municipal Económico Productivo. A la cabeza de esta estructura quedó el alcalde como presidente y el ejecutivo de la Subcentralía como vicepresidente, que serán apoyados por un representante de cada uno de los rubros productivos que hay en el municipio; un secretario de actas, económico, comercialización, transformación y de riego.



## LEY MUNICIPAL DE CONSTITUCIÓN DEL COMEP

“Se le debe dar legalidad a esta organización, si bien está en base a la normativa nacional, es fundamental tener una ley municipal”, dijo Wilber Flores, autoridad de capacitación de la Subcentralía. Con esa premisa el directorio elaboró el anteproyecto de ley de constitución del Consejo Municipal Económico Productivo de Zudáñez (COMEPZ) y fue el presidente de esta organización quien presentó esta norma ante el Concejo Municipal de Zudáñez, instancia donde fue considerada, aprobada y sancionada para su promulgación.

Fue el 30 de marzo de 2019 el día en que el alcalde de Zudáñez, Silverio Cuellar, promulga la Ley Municipal N° 075 de Constitución del COMEP, en las mismas oficinas de esta organización que ahora ocupa un ambiente en el mercado campesino de la población.



## ORGANIZACIÓN DEL COMEP

“Los productores vemos con buenos ojos la creación del COMEP. Puede ser una organización que nos una a los productores y nos apoye para mejorar la actividad agrícola, tal vez así podamos evitar que nuestros hijos se sigan yendo de nuestras comunidades”, Pedro Mayta, promotor para el desarrollo en representación de la comunidad Waca Huasi.

“Hoy es un día histórico para el municipio, en este gran evento hemos organizado nuestro COMEP, que será una instancia de apoyo a la gestión del municipio en el tema productivo. Vamos a trabajar para consolidar esta organización y de aquí nazcan las ideas para potenciar el trabajo que nos conduzca a lograr un desarrollo productivo, como está establecido en nuestra Carta Orgánica”.

Alcalde de Zudáñez Silverio Cuellar y primer presidente del COMEP.

“Estamos contentos como productores y miembros del directorio del COMEPZ, porque esta ley le da legalidad a los actos de la organización en el territorio de Zudáñez y eso nos alienta para aportar con ideas y sugerencias para impulsar la actividad agropecuaria en el municipio”.

Hugo Torres secretario de comercialización del COMEPZ.

### ACCIONES DEL COMEP

Una vez promulgada la Ley Municipal de Constitución del COMEPZ, con el apoyo técnico de TIERRA, su Directorio elaboró un plan de trabajo, el reglamento interno de funcionamiento, la organización de las precumbres, una cumbre productiva del municipio de Zudáñez y la elaboración de un plan sectorial agropecuario.

Los miembros del COMEPZ trabajaron bajo la guía y orientación técnica del equipo de la Fundación TIERRA por lo que se pudo apresurar la elaboración del reglamento interno de funcionamiento, corregido y aprobado por el pleno del Directorio. El mismo establece con precisión el rol y las funciones de cada uno de los miembros que conforman el Directorio del COMEPZ para desarrollar sus actividades con total seguridad en la búsqueda de ideas y propuestas que promuevan el desarrollo de la actividad agropecuaria de la zona.



### CUMBRES

Las precumbres y la cumbre municipal productiva, que se propuso llevar adelante el Directorio, se realizaron en las tres zonas del municipio, donde se hizo un análisis crítico del estado de situación en el que se encuentra el rubro agropecuario en Zudáñez. “El principal propósito de esta actividad ha sido Identificar las debilidades, potencialidades del sector productivo agropecuario del municipio y formular alternativas de fortalecimiento a estas actividades”, sostuvo Daniel Ortega.

Los resultados de las precumbres y la cumbre productiva municipal se constituirán en insumos para la elaboración del Plan Sectorial Agropecuario, que deberá ser la base para la preparación del Plan Territorial de Desarrollo Integral (PTDI) del próximo quinquenio en el Gobierno Municipal de Zudáñez.

### MESAS DE TRABAJO

1. Base productiva: tierra, agua y forestación
2. Actividad pecuaria: ganado vacuno, caprino y ovino
3. Actividad agrícola: tubérculos y cereales
4. Actividad frutícola y horticultura
5. Nuevas alternativas de producción: avicultura, acuicultura, apicultura y lombricultura
6. Producción de semillas

### PRINCIPALES CONCLUSIONES

- *Papa, maíz y trigo seguirán siendo los cultivos más importantes.*
- *El monocultivo es inviable por aspectos culturales, escasez de tierra y la diversidad de pisos ecológicos. Se apuesta por el cultivo diversificado, aunque en reducida cantidad.*
- *La base productiva; tierra, agua y bosque, debe merecer la máxima atención de las familias, las autoridades políticas y sindicales para desarrollar acciones de conservación y cuidado para contar con las mejores condiciones para la actividad agrícola.*
- *El COMEPZ debe elaborar un proyecto de ley de desarrollo agropecuario para mejorar la inversión pública en proyectos productivos.*
- *La migración temporal sigue siendo una estrategia de vida en lugares donde solo se cultiva temporalmente.*

### LEY MUNICIPAL DE DESARROLLO PRODUCTIVO

Uno de los mandatos de la Cumbre Productiva Municipal fue la elaboración de una Ley Municipal de Desarrollo Productivo de Zudáñez para incrementar los recursos económicos de la Dirección de Desarrollo Productivo, de tal forma de invertirlos en proyectos sostenibles en las comunidades de este municipio. El director de dicha instancia, Daniel Ortega, presentó ante el COMEP un anteproyecto de ley, que luego de ser analizado, debatido y corregido por sus integrantes se presentó a los productores del municipio de Zudáñez en un ampliado municipal, instancia que determinó respaldar la iniciativa y solicitar que el Gobierno Municipal pueda autorizar el incremento del presupuesto en un 40 %.



Una vez recibido el respaldo a esta iniciativa, el COMEP presentó el anteproyecto de Ley Municipal de Desarrollo Productivo al Concejo Municipal de Zudáñez en febrero de 2020. Instancia que analiza actualmente en qué porcentaje puede ser incrementado el presupuesto de la Dirección de Desarrollo Productivo, para contar con recursos económicos que permitan promover el desarrollo económico local a partir de potenciar las actividades productivas del municipio Zudáñez.

# El COMEPT con el desafío de incrementar la inversión para la producción agropecuaria en Tiahuanacu

Las trabas burocráticas impiden incrementar los recursos para potenciar la producción agropecuaria en el municipio de Tiahuanacu, en el departamento de La Paz. Según el "Compendio Socioterritorial Municipio de Tiahuanacu" (2018), la inversión para este rubro durante la gestión 2016 llegó apenas al 8,3 % debido a que "las normas nacionales impiden la inversión de recursos públicos en temas productivos considerado como privado". En este sentido y con el objetivo de fomentar principalmente la actividad agropecuaria, incrementando la inversión presupuestaria municipal, se promulgó la Ley N° 284 de conformación del Consejo Municipal Económico Productivo Tiahuanacu (COMEPT) en septiembre de 2019.

## ESPACIO PARA LA PLANIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS PRODUCTIVAS

El alcalde de Tiahuanacu, Octavio Quispe, considera que el COMEPT tendrá la principal tarea de encarar obras de impacto en las cuatro zonas del municipio, además de evitar que los recursos se disipen por la distribución por número de habitantes y por comunidad. En su criterio, eso impide administrar mejor los recursos, debido a que cada comunidad decide, según su necesidad prioritaria, la inversión de su presupuesto.

El Secretario Municipal de Desarrollo Humano y Económico, Alberto Cruz, considera que el COMEPT puede apuntar a igualar la distribución de recursos económicos, como ocurre por ejemplo con el presupuesto que destina del Fondo Indígena a este municipio. Se trata de cuatro millones de bolivianos que se distribuyen de forma igualitaria a cada zona, es decir que cada uno recibe un millón de bolivianos.

Esto requiere de una planificación estratégica en la que trabajen las comunidades, es decir una ideología productiva basada en los pilares de producción agrícola, turismo y pesca, como estableció el Compendio Socioterritorial. También se debe contemplar la tecnificación, es decir, trabajar técnicamente los proyectos productivos que justifiquen su sostenibilidad y Tiahuanacu tiene una diferencia cualitativa respecto a otros municipios, pues hay mucha gente formada principalmente en la Unidad Académica Campesina Tiahuanacu (UAC-T), de la Universidad Católica Boliviana (UCB).

Juan Tomás Huanca, miembro de la comunidad Achaca y técnico de Fundación TIERRA, propone, además, otros temas que debe tratar el COMEPT como la migración, la feminización de la agricultura y las transformaciones que se producen en las comunidades.



## Algunas tareas que debe encarar el COMEPT

<p><i>Alcalde de Tiahuanacu, Octavio Quispe:</i></p> <p>El COMEPT tendrá la tarea de encarar obras de impacto en las cuatro zonas y superar las trabas legales para la inversión en el fomento de la actividad agropecuaria. Los recursos económicos se disipan cuando se distribuyen por habitante y por comunidad, lo cual impide administrar mejor los recursos económicos, pues cada "comunidad decide, según necesidad prioritaria, la inversión de su presupuesto del POA"</p>	<p><i>Secretario Municipal de Desarrollo Humano, Alberto Cruz:</i></p> <p>Debe encarar el "igualitarismo en la distribución de los recursos económicos. Eso ocurre, por ejemplo, con los recursos del Fondo Indígena. Al municipio se ha destinado cuatro millones de bolivianos y se distribuye por cada zona a un millón".</p> <p>Se requiere una planificación estratégica, las comunidades deberán trabajar "una ideología productiva basado en los pilares de producción agrícola, el turismo y la pesca".</p> <p>Debe enfatizar el trabajo técnico de los proyectos productivos que justifiquen su sostenibilidad "ese tiene que ser el último resultado del COMEPT"</p>	<p><i>Comunario de Achaca, Juan Tomás Huanca:</i></p> <p>"No solo debe discutir temas productivos, sino otros temas como la migración, la feminización de la agricultura en las comunidades. Es decir, las profundas transformaciones agrarias que se están produciendo en las comunidades.</p> <p>En Tiahuanacu se observa una sólida organización de las cuatro subcentrales y la CACOT, pero el tema productivo no está en su agenda de discusión. Cuán importante sería que el CACOT lleve adelante sus congresos o encuentros económicos productivos para redescubrir sus potencialidades y emprender una verdadera planificación para alcanzar el desarrollo local".</p>
--	--	--



**Director Agropecuario del Gobierno Municipal, Abdón Paxipatty:**

*“Las comunidades son las que deciden en qué invertir sus presupuestos, ahí el Gobierno Municipal no influye.”*

**El municipio y las autoridades originarias del CACOT lideran el COMEPT**

El Directorio del COMEPT está conformado por un presidente, un vicepresidente y cuatro secretarías, que están a cargo de los Jiliri Mallku de las cuatro zonas o subcentrales e incluye las diversas iniciativas productivas presentes en el municipio de Tiahuanacu, según explica Yohony Mamani, técnico de Fundación TIERRA. Cabe destacar que si bien la producción agropecuaria es el principal rubro productivo, hay otras iniciativas, principalmente en el área de turismo, que requieren ser impulsadas. “Tomando en cuenta la primera experiencia fallida de conformación del COMEP, en 2015, donde faltó claridad estratégica en los objetivos, el COMEP tiene una ley y un reglamento. Si bien falta promulgarse, contiene como valores la representatividad, que aboga por la inclusión de todos los actores productivos; la neutralidad, para evitar el favoritismo a algún rubro en específico; la sostenibilidad, que implica que el COMEP debe proyectar el tema de desarrollo productivo a largo plazo; la operatividad, en sentido de que no es una instancia burocrática, sino una instancia que facilita iniciativas productivas”, sostuvo.

**DIRECTORIO DEL COMEPT**



- Presidente, alcalde Municipal
- Vicepresidente, Jach'a Mallku del Consejo de Ayllus y Comunidades Originarias Tiwanaku (CACOT)
- Secretaría Agropecuaria
- Secretaría de Innovación y Tecnología Productiva
- Secretaría de Cultura y Turismo
- Secretaría de Gestión de Recursos Naturales e Hídricos.

**Hitos para impulsar el desarrollo económico productivo en Tiahuanacu**



**2010**

Se crea el Comité Integral de Desarrollo Económico Local de Tiahuanacu (CIDELT), entidad respaldada por el Gobierno Municipal y conformada por representantes de la Alcaldía, el Comité de Vigilancia, la Gobernación, Organizaciones Económicas Campesinas (OECA), Autoridades Originarias, universidades, fundaciones y ONG's. (Mejillones 2013, en informe 2012 “Comer de nuestra tierra”).



**2015**

Surge la primera iniciativa para conformar el COMEP a la cabeza de la Asociación de Lecheros, artesanos, representantes de turismo y otros sectores productivos. Se estanca por los marcados intereses entre los actores productivos y la CACOT, como máxima representación de las comunidades y, por otra parte, por el cambio de la gestión municipal.



**2019**

Se elabora y promulga la Ley de conformación del COMEPT, que fue promovida por las autoridades originarias del CACOT en coordinación con las autoridades del Gobierno Autónomo Municipal de Tiahuanacu.

**Los hitos del COMEP**

- En 2018 se elabora el Compendio Socioterritorial, con información socioterritorial del municipio, para generar un espacio de reflexión sobre la importancia que tiene el desarrollo productivo.
- Se organizan los cursos de formación para Promotores en Desarrollo, en 6 módulos, para apoyar los procesos de planificación socioterritorial participativa y la conformación del COMEP.
- Se socializa la Ley 144, de revolución productiva, sobre la conformación del COMEP con las autoridades municipales, autoridades originarias del CACOT y las comunidades de las cuatro Subcentrales (Subcentral Este, Centro, Oeste y Norte).
- Se promovió la iniciativa legislativa ciudadana desde las autoridades originarias del CACOT para la Ley de conformación del COMEPT.

# COVID-19, un motivo para reflexionar sobre la importancia de la agricultura familiar

*La pandemia del coronavirus les permitió a las comunidades campesinas ver que una cuarentena no les puede dejar desabastecidas, como ocurre en las ciudades. Y es que la influencia de la economía del mercado, la migración y otros factores externos les obligaron a ingresar en una falsa dependencia del consumo de alimentos como el arroz, fideo, azúcar, aceites y otros productos que fueron considerados equivocadamente como alimentos de primera necesidad, desplazando a un segundo plano los que son producidos en el campo. Cabe recordar que el sistema alimentario de las familias era más autosuficiente que ahora.*

Esta enfermedad ha planteado en Tiahuanacu la necesidad de producir alimentos en las propias comunidades, según señalaron las autoridades municipales y comunales. A partir de que se decretó la cuarentena en marzo de este año el alcalde municipal, Octavio Quispe, señaló que “la provisión de alimentos a las comunidades fue considerado prioritario”, facilitando el funcionamiento de las tres ferias en el municipio en Tiahuanacu, Pillapi y Huacullani. Además, se acordó con la Unidad Académica Campesina-Tiahuanacu de la Universidad Católica Boliviana (UCB) para que proveyeran con verduras, como lechuga, acelga, apio y otros a las 23 comunidades y 3 centros poblados.

Durante las primeras semanas de la emergencia sanitaria y luego de que se paralizaran las ciudades por la cuarentena, muchas de las familias que aún mantienen vínculos materiales con su

comunidad o, incluso, las que ya habían perdido esa relación, se fueron a sus lugares de origen, a la tierra que algún tiempo les había visto nacer y crecer pero que por razones distintas se fueron a las ciudades, quedando en la categoría de residentes.

La cuarentena y la temporada de las cosechas en las que volvieron a sus comunidades les permitieron apreciar la producción de alimentos que tienen, el cultivo de las variedades de papa, haba, quinua, cañahua, granos de pito, haba, oca, papalisa, isaño y otros productos que hay en distintas comunidades del municipio, pues se trata de la producción diversificada que tiene la agricultura familiar.

Entonces, ante la pregunta que se formularon ¿qué alimentos nos faltan? la respuesta más legítima fue que “aquí, en la comunidad, no se puede morir de hambre, tenemos todo”. Otra cosa es que se pretendía preparar alimentos

como en las ciudades, con productos de origen industrial.

En síntesis, no faltan las ideas quejumbrosas de desabastecimiento de alimentos, cuando lo tenemos en la comunidad. Lo que nos toca es valorar y consumir los alimentos producidos por la agricultura familiar, no es necesario mirar a las ciudades para proveerse de los alimentos.

## Lecheros

Los productores lecheros tenían otras preocupaciones, decían “ahora no sabemos qué hacer con nuestros quesos” y, claro, no se trataba de uno o dos, son decenas de quesos que producen y que les obligaba a eludir las restricciones para hacer llegar sus productos al mercado.

La mayoría de las comunidades del municipio de Tiahuanacu se caracterizan por la producción de leche, este es su medio de

ingreso familiar e inmediato. Debido a las medidas que impuso la cuarentena se ha restringido la entrega de leche a las dos empresas acopiadoras que trabajan en la región: PIL-Andina y Delizia.

Otras comunidades que autogestionaban la producción de leche también se han visto fuertemente afectadas. Por ejemplo, Achaca, una de las comunidades más grandes del municipio, donde funciona la empresa Lácteos Tiahuanacu como centro de acopio y procesamiento de leche, por una temporada no pudo trasladar y comercializar sus productos en las ciudades. “esa es una gran desventaja que tienen los productores, esta situación encarece aún más su calidad de vida y generación de ingresos”, precisa Magda Patty, autoridad originaria de la Zona Centro de Tiahuanacu.



# Municipio de Zudáñez implementa plan de contingencia para hacer frente al COVID-19

*El Gobierno Municipal de Zudáñez puso en funcionamiento una serie de medidas para hacer frente a la crisis sanitaria del COVID-19; se activó el Comité de Emergencia Municipal (COEM), entregó insumos de bioseguridad, contrató personal y otorgó canastas solidarias a las personas con mayores necesidades alimentarias para precautelar la salud de hombres y mujeres que viven en las 29 comunidades.*

*El Comité de Emergencia Municipal está conformado por las organizaciones más representativas del municipio de Zudáñez y tiene como cabeza de sector al alcalde Silverio Cuellar, quien de inmediato puso en marcha un plan de contingencia, priorizó la entrega de insumos y equipos al personal de salud para facilitar el trabajo del sector y atender las necesidades emergentes de las familias en medio de la cuarentena.*



## Insumos médicos y equipamiento

El hospital San Jorge se benefició con la incorporación de personal, la entrega de un stock de insumos médicos y equipamiento para potenciar su trabajo. El alcalde, Silverio Cuellar, informó que entregaron ropa de trabajo, barbijos, guantes, alcohol en gel, lavandina, fumigadoras manuales, moto pulverizadores y otros productos de bioseguridad que complementan el primer stock de material para el personal.

El monto económico asciende a más de 100.000 bolivianos y las compras se realizaron con recursos propios, provenientes de la partida presupuestaria reservada para cualquier tipo de emergencias.

La compra de productos y equipos se realizó mediante la administración del hospital

San Jorge, que tiene sus proveedores en la ciudad de Sucre y Cochabamba, “no ha sido fácil encontrar estos productos en el mercado libre y se ha tenido que recurrir a las empresas proveedoras con las que habitualmente trabajamos”, expresó el alcalde. El material permitirá al personal de salud tener las mínimas medidas de protección para atender a posibles enfermos de COVID-19.

La compra de fumigadoras y moto pulverizadores a motor sirvió para proceder a la desinfección y fumigado de las calles y viviendas del municipio de Zudáñez. En un primer momento se procedió a desinfectar las calles, los mercados y lugares públicos, en un segundo momento se procederá a fumigar el interior de las viviendas.

## Personal para el hospital

El Gobierno Municipal procedió a la contratación de un médico, una enfermera y una cocinera para mejorar la atención a las personas que requerirán del servicio en esta coyuntura sanitaria.

Estamos haciendo un esfuerzo trabajando de manera coordinada con las autoridades de salud y organizaciones sociales para atender las demandas del municipio de Zudáñez en la medida de nuestras posibilidades, por esa razón se ha contratado los servicios de este personal que debe comenzar a trabajar desde abril, destacó Silverio Cuellar.

## Canasta solidaria

Finalmente se entregó una canasta familiar, con productos de primera necesidad, a las familias más necesitadas de las

29 comunidades de que no se beneficiaron con los bonos que otorga el Gobierno central. Los productos fueron adquiridos con aportes de la Subcentralía, autoridades municipales, presidenta de la Asamblea Legislativa Departamental de Chuquisaca y los funcionarios del Gobierno Municipal de Zudáñez.

Este municipio tiene una población de 11.828 habitantes, es capital de la Provincia Jaime Zudáñez, se encuentra a 105 kilómetros de la ciudad de Sucre, sobre la Diagonal Jaime Mendoza, que vincula con Tomina, Padilla y Monteagudo. Tiene una extensión de 693,73 kilómetros cuadrados y representa el uno por ciento de la superficie territorial del departamento de Chuquisaca.

# En Tiahuanacu proponen realizar una cumbre municipal del agua

*Luego de participar en talleres de capacitación en 2019, en el municipio de Tiahuanacu plantearon la necesidad de realizar una cumbre del agua para abordar el tema de manera integral. La propuesta es que el evento sea encabezado por el Gobierno Municipal y la activa participación de las comunidades a la cabeza de su organización matriz el Consejo de Ayllus y Comunidades Originarias Tiwanaku (CACOT).*

Los proponentes del mencionado evento fueron los comités de riego y una qamanis o secretarios de riego de las comunidades de Chusicani y Caluyo, de la Zona Este; Yanamani, Guaraya, Achaca, de la Zona Centro; y Capiri de la Zona Norte.

La facilitación de los técnicos del Servicio Departamental de Riego (SEDERI) permitió conocer la normativa nacional en materia de riego y la importancia de pertenecer a esta estructura social. Consideran importante la existencia de una sola organización de regantes del municipio de Tiahuanacu.

El ingeniero Pedro Marín, comunario de Achaca y especialista en el tema riego, fue uno de los facilitadores del taller en septiembre de 2019, en la oportunidad señaló que se debe llevar “la cumbre de agua para que discutamos mirando atrás, el presente y el futuro en tema

agua. El agua es un recurso finito de aquí a 60 años, de repente las vertientes van a ir muriendo, van a ir secando, entonces ¿cuál va a ser la alternativa? Hay que empezar a planificar las cosechas de agua, el almacenamiento, aprovechar la época de lluvias, almacenar y tener agua en los siguientes meses para el riego y para el consumo”.

Propuso que la mencionada cumbre aborde la necesidad de incrementar el sistema de riego para la producción agrícola, debido a que actualmente en Tiahuanacu es “complementario a la producción agrícola estacional”. Un factor que limita la importancia del uso de riego en Tiahuanacu es que “la lechería ha comenzado a desplazar a la producción agrícola, porque es una actividad rentable”, por ello la producción de varios productos, como la papa, ha disminuido, “los lecheros prefieren comprar la papa”, puntualizó.

## Tareas que debe abordar la cumbre

- 1) Realizar un estudio técnico para aprovechar las aguas del río Guaquirá, que pasa por el municipio
- 2) Ampliar el alcance del uso de riego debido a que solo las comunidades de Caluyo, Chusicani, Yanamani, Guaraya y Achaca, de las zonas Este y Centro, tienen fuentes de agua para este propósito o cuentan con esa potencialidad. En la zona Norte se construyó el sistema de riego en Suriri y Capiri.
- 3) Promover la producción agropecuaria diversificada con el uso del riego debido a que el actual sistema productivo predominante en Tiahuanacu es la producción de leche. “Ya no dedican a la producción agrícola. Hay un desplazamiento de la lechería, la gente ya no siembra papa, sino compran”, dijo Pedro Marín
- 4) Planificar programas concretos de construcción de represas, atajados o reservorios, de tal forma que el agua puede abastecer, no solamente para el riego, sino también para el consumo humano en la cuenca sur como en la cuenca norte del municipio de Tiahuanacu

